

Stage « Transformation antifragile »

Déroulé des deux jours

Source de fragilité n°1 : nos interprétations – antifragilité : Choisir sa grille de lecture

Il y a tellement de problèmes que l'on ne sait plus où regarder ? Comment interpréter une situation ? Quelle grille de lecture appliquer ? – Jour 1 matin

- Une définition de la transformation qui permet de comprendre l'intérêt de l'antifragilité
- Présentation d'un canevas pour identifier la bonne grille de lecture
- Test d'un questionnaire de diagnostic suivant ce canevas

Avec quoi vous repartez :

- ✓ Une meilleure compréhension des phénomènes à l'œuvre,
- ✓ Un questionnaire vous permettant de tirer parti de toutes vos incompréhensions dans la transformation pour identifier la grille d'analyse à appliquer,
- ✓ Une application de cette grille aux cas apportés par chacun des participants.

Source de fragilité n°2 : Dialogue - antifragilité : protocoles de dialogues

Le dialogue se tend sous l'effet de la transformation, pourquoi et comment augmenter le dialogue ? La pratique des canevas – Jour 1 après-midi

- Exemples et théorie des difficultés du dialogue en situation de transformation
- Comment les principes du canevas collectif répondent à ces difficultés
- Expérimentation d'un canevas générique utilisable dans toutes les situations de transformation

Avec quoi vous repartez :

- ✓ Un protocole « kit de survie » pour animer une discussion collective dans une transformation
- ✓ Des trucs pratiques pour animer un canevas de diagnostic de transformation,
- ✓ Chaque participant aura l'occasion d'animer un protocole et de recevoir des *feed-backs* sur son animation

Source de fragilité n°4 : moi – antifragilité : prendre le juste soin de moi

Comme agent de changement je suis impacté par la transformation, qu'est-ce qui me trouble, m'irrite ou m'agace dans cette situation ? Comment tirer parti de mes troubles ? – Jour 2 après-midi

- Illustration et exemples des impacts que vivent les agents de changements,
- La théorie des neurones miroirs et ses éclairages sur ces situations de transformation,
- Les 6 sources de fragilité pour le consultant – autodiagnostic,
- Les 3 sources d'antifragilité pour les agents de changement,

Avec quoi vous repartez :

- ✓ Une meilleure connaissance théorique des impacts personnels de la transformation,
- ✓ Un autodiagnostic personnel de ce qui me trouble
- ✓ Des pistes de ressources appliquées à chacun,

Source de fragilité n°4 : nos méthodologies - Antifragilité :

Toutes méthodologies plaquent une manière de faire sur un système qui n'est jamais prêt à cela. Sans méthode pas de changement et si je reste collé à une méthode inadaptée j'augmente les résistances. **Comment adapter ma manière de travailler ? Jour 2 après-midi**

- L'impact de nos représentations inconscientes sur la manière d'organiser le travail,
- La théorie du dispositif, le kaléidoscope des postures, quelques trucs et astuces,
- La puissance méconnue de l'inclusion pour faciliter le changement,

Avec quoi vous repartez :

- ✓ Le kaléidoscope des postures et un diagnostic d'autopositionnement sur ce kaléidoscope
 - ✓ Un *framework* de diagnostic projet
-

Les participants repartent avec un book complet reprenant tout le contenu vu ainsi que les sources théoriques et pratiques (avant goût sur www.latransfodanslapeau.com).

Inscription on-line sur <http://www.latransfodanslapeau.com/formation/>

Préparation préalable

Remplir une fiche de préparation détaillant un cas qui pourra servir de base de travail pendant le stage.
Visionner quelques vidéos préparatoires.